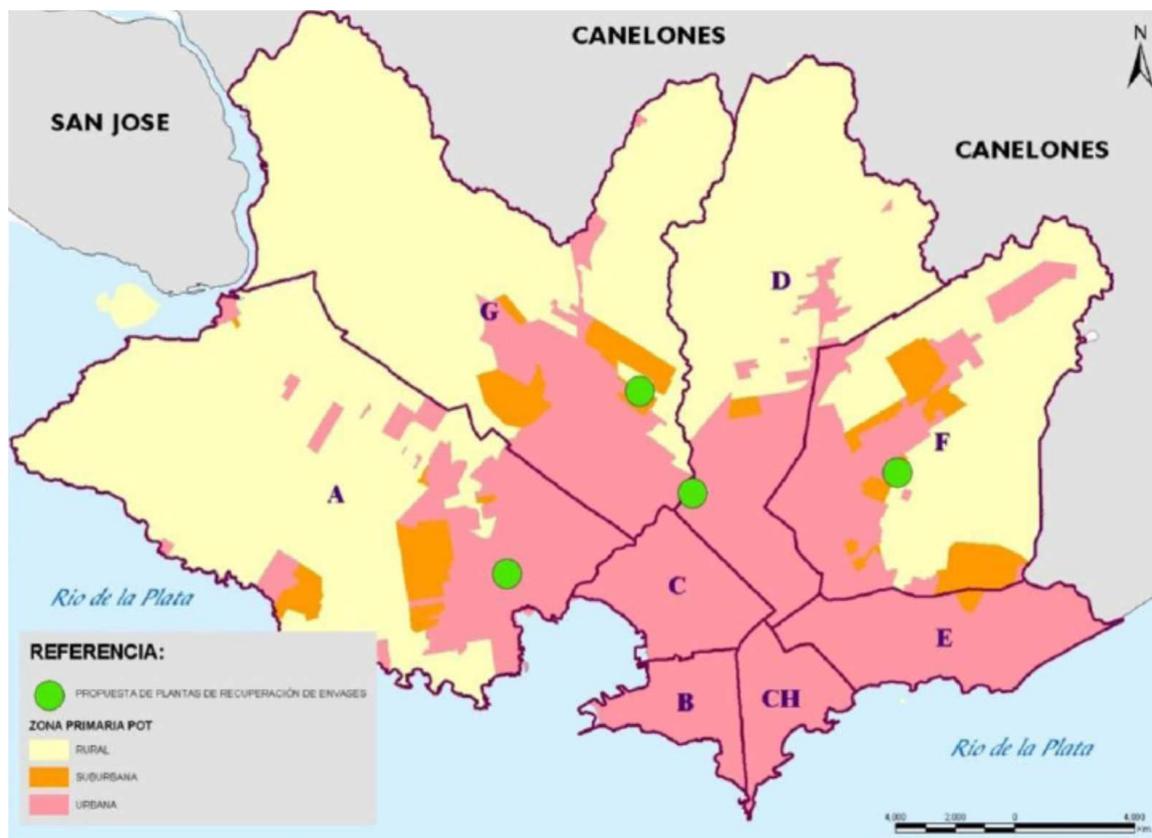


2016\_Enero

# Plan de Gestión de Envases Montevideo



## 1\_UBICACION DE LAS PLANTAS DE CLASIFICACIÓN



El Plan de Gestión de Envases de Montevideo fue elaborado con el objetivo de desarrollar en el departamento una propuesta ambiental y social para la recuperación de envases no retornables.

Actualmente se encuentran en funcionamiento 4 plantas en el marco del Plan de Gestión de Envases.

En cada planta trabajan entre 28 y 35 clasificadores, totalizando 128 trabajadores.

Las plantas trabajan doble turno, destinan 5 horas semanales a capacitación.

## *PLANTA LA PALOMA*

*Inauguración: 31 de Marzo de 2014*

*El grupo está conformado por 32 trabajadores*



## *PLANTA GEMINIS*

*Inauguración: 12 de Mayo de 2014*

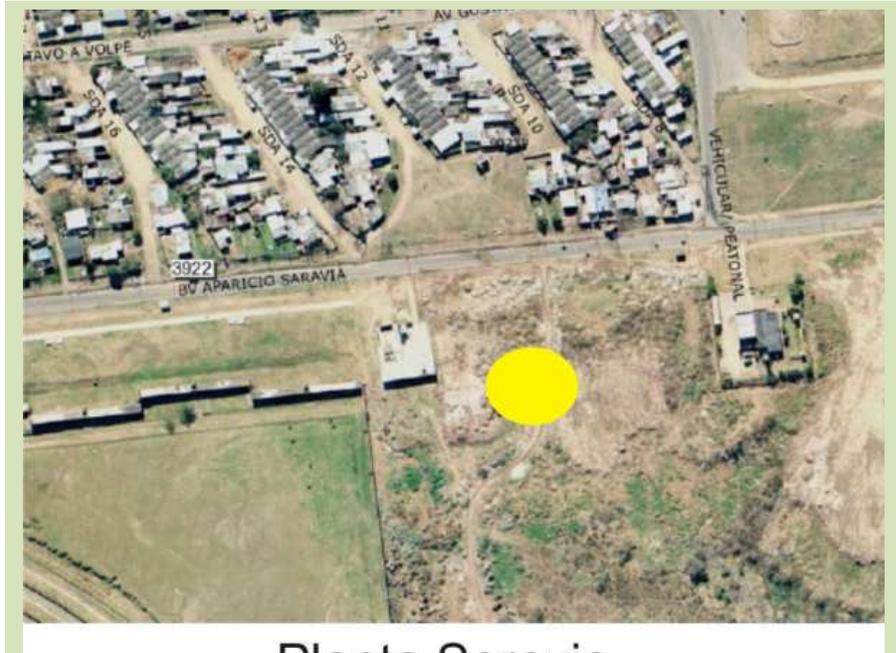
*El grupo está conformado por 35 trabajadores.*



## *PLANTA CASAVALLE*

*Inauguración: 1 de Octubre de 2014*

*El grupo está conformado por 33 trabajadores.*



Planta Casavalle



## *PLANTA DURAN*

*Inauguración: 27 de Octubre de 2014*

*El grupo está conformado por 28 trabajadores*



## *2\_Equipamiento, infraestructura, maquinaria.*

Para procesar el material, cada planta está equipada con:

- 1 cinta transportadora
- 1 prensa
- 1 balanza
- 1 elevador manual
- 1 pluma para mover los fardos
- y las herramientas e implementos de seguridad necesarios para la operativa.

### **Fortalezas a 1 año de funcionamiento de las plantas**

#### **UNIFORMES Y EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL**

- Durante el último trimestre, se entregaron mascarillas protectoras para trabajar durante la clasificación en la cinta.
- Se entregaron guantes anti cortes y pantallas faciales 3M, para la clasificación del vidrio y su acopio en las volquetas destinadas a tal fin.
- Se cambió de proveedor de calzado de seguridad buscando mayor protección y durabilidad del mismo.
- Se entregaron botas y equipos de lluvia a cada trabajador, los mismos finalizada la jornada laboral no pueden ser retirados de la planta.
- Se entregaron chalecos reflectivos para que sean usados por los trabajadores que se encuentran en la zona de descarga cuando llega el camión con el material para descargar.

#### **INFRAESTRUCTURA**

- Se han realizado mejoras en la infraestructura, como: Impermeabilización exterior de cada una de las paredes de los galpones; relleno de terreno para que los camiones puedan operar mejor dentro de las plantas y exista más espacio de acopio, reparación y limpieza de cámaras de red sanitaria, cerraduras, pestillos, reparaciones varias en los baños, limpieza de desagües y cañerías. Mejoras en los sistemas de iluminación exterior de las plantas.

- Se cambió el sistema de rodamiento de los portones de los galpones de las 4 plantas y también se colocó una “pollera de goma” en cada uno para minimizar el ingreso de agua.

### **MAQUINARIA**

- Continuamos con el mismo proveedor de mantenimiento para la maquinaria de las 4 plantas, que brinda asistencia técnica dentro de las 24 horas para las roturas que afectan y detienen la operativa diaria. Los tiempos de respuesta se han optimizado en un 90%. Dentro de los objetivos 2016 a corto plazo se está implementando un plan anual de mantenimiento preventivo para cada maquinaria que permita minimizar las horas perdidas por roturas de maquinaria.
- Las 4 balanzas cuentan con calibración oficial, dando así mayor respaldo a los trabajadores al momento de la venta y negociación con los compradores.
- Se colocaron sensores de seguridad en las 4 prensas de forma de evitar que el trabajador pueda operar la misma con la puerta abierta.
- Se han sustituido cargadores del autoelevador y cintas transportadoras.

### **COMISIONES OPERATIVAS Y DEPARTAMENTALES**

- Se han desarrollado con normalidad y cumpliendo el cronograma establecido. Cada planta cuenta con una reunión operativa mensual donde participan representantes de todas las instituciones una comisión de Montevideo también con una frecuencia mensual.

### **CALIDAD DE LOS RESIDUOS**

- La situación respecto de la calidad de los residuos que llegan a las plantas no ha mejorado y ha generado problemas en la operativa y desempeño de las plantas.
- Se propuso como medida paliativa suspender la entrega de los circuitos que llegan en peores condiciones, bajando la frecuencia de los camiones de CAP, para esto las plantas deberán enviar una propuesta indicando los recorridos a dar de baja.
- Se acuerda a partir de la última Comisión de seguimiento que es necesario tomar medidas desde un nivel superior al de la Comisión por lo que solicitará reunión en el mes de febrero con Autoridades de la Intendencia de Montevideo para abordar temas como : contralor, difusión, modificación de los circuitos que alimentan a las plantas y descartes

# DATOS DE CLASIFICACIÓN\_Generales

## Ingreso de Materiales a Planta

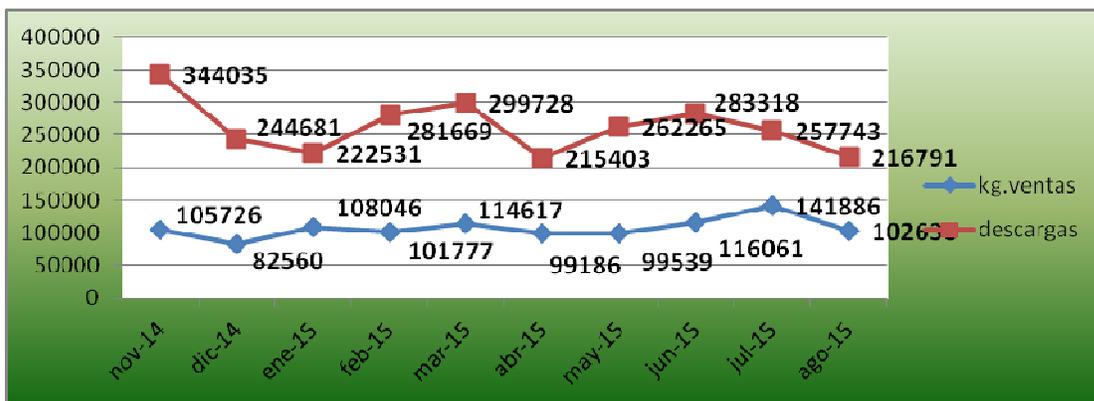
Calculo del Indicador: Se obtiene sumando el peso de las cargas de los camiones de la Intendencia y de la empresa CAP que ingresaron a la planta.

## Peso vendido mensual

Calculo del Indicador: Se obtiene sumando el valor de todos los materiales vendidos en el mes a los diferentes compradores.

## GRAFICO I

**Comparativo mensual de kilogramos descargados en las 4 plantas y kilogramos vendidos.**



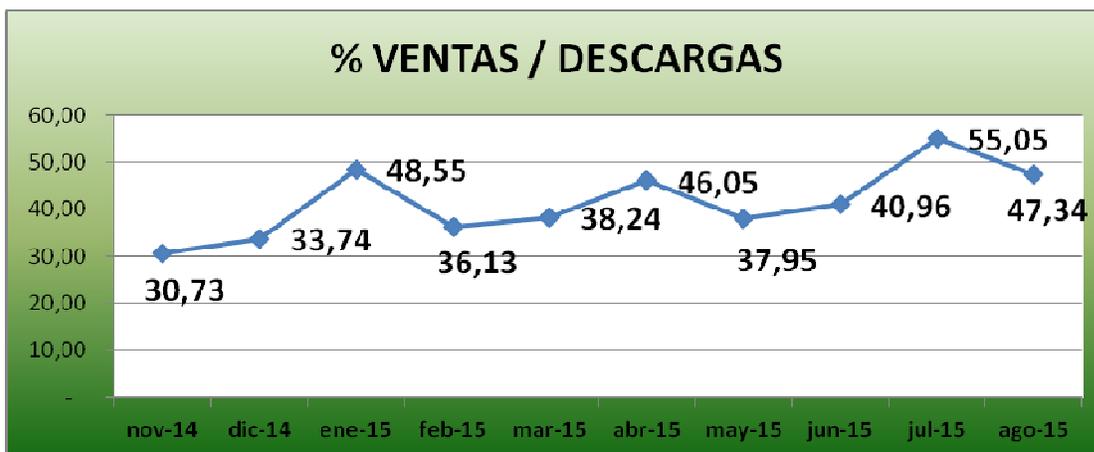
Dos de las plantas ya cumplieron 1 año de funcionamiento : La Paloma y Géminis, mientras que Durán y Burgues lo cumplirán durante el mes de octubre. Cada planta cuenta con un cronograma de descargas que permite saber que camión va a llegar cada día, de donde proviene y los kilos de material que va a descargar.

Durante estos 10 meses transcurridos y luego de un profundo análisis y rendimiento de las plantas, ya se ha cambiado en 2 oportunidades este cronograma de descargas.

También cabe aclarar que si hay un diluvio las descargas no se realizan en las plantas debido al agua que afecta el material contenidos en los camiones de CAP.

Ajustes de operativa, rechazo de camiones y días de lluvia son factores que inciden directamente sobre el total de kilos descargados.

Gráfico II \_ % de Ventas/ Descargas

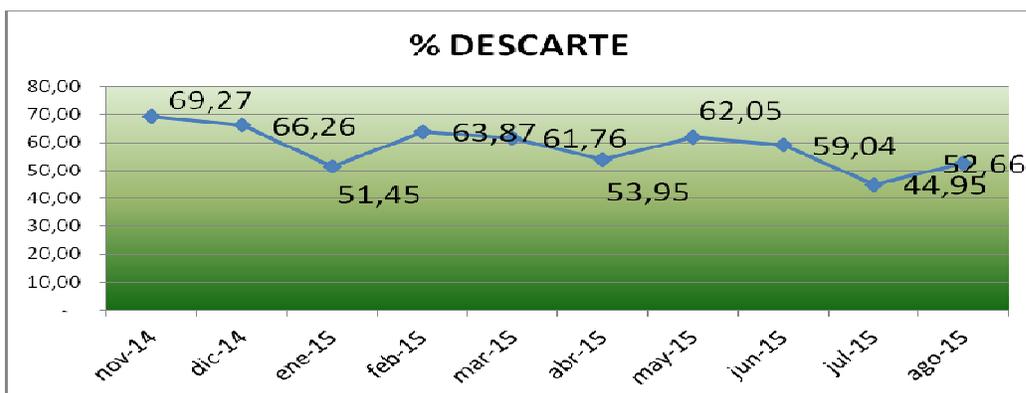


Tomando para el análisis el período desde nov 2014 hasta agosto 2015 el promedio de ventas entre las 4 plantas de clasificación es de un 41,48% del total de material descargado.

El mejor mes fue julio con un 55,05% de material vendido sobre material descargado. El objetivo es continuar mejorando este promedio para que se descarte menos y se venda más, la calidad de los residuos descargados juega un papel preponderante para la recuperación de material.

### Descarte de material

Calculo del Indicador: Se obtiene restando los kilos descargados menos los kilogramos vendidos. \* los valores son meramente de referencia ya que puede quedar material sin vender de un mes para otro.



El porcentaje de descarte continúa siendo alto. La causa radica en la calidad de los materiales que llegan en cada descarga. Julio fue una de los meses con menor porcentaje de descarte 44,95 % del total de material descargado durante ese mes en las 4 plantas.

## DATOS DE CLASIFICACIÓN \_Plantas

Se detalla en los graficos que siguen el comparativo por mes entre las descargas y las ventas detallado por planta.

**GRAFICO III** \_Comparativo mensual de kilogramos descargados y kilogramos vendidos por planta.

### Planta La Paloma



LA PALOMA				
Periodo	kg. Ventas	descargas	descarte	%
nov-14	24137	95345	71208	<b>74,68</b>
dic-14	23653	70607	46954	<b>66,50</b>
ene-15	24089	48500	24411	<b>50,33</b>
feb-15	21988	70649	48661	<b>68,88</b>
mar-15	27868	64919	37051	<b>57,07</b>
abr-15	28139	59456	31317	<b>52,67</b>
may-15	26008	55653	29645	<b>53,27</b>
jun-15	27687	63211	35524	<b>56,20</b>
jul-15	30044	63211	33167	<b>52,47</b>
ago-15	25901	47240	21339	<b>45,17</b>

Del período analizado surge que esta planta ha tenido un promedio de ventas de 26.000 kg/mes, siendo julio 2015 el mes que más vendió con 30.044 kg y febrero 2015 el mes que menos vendió, con 21.988 kg.

El promedio de kilos descargados en esta planta fue de 63.879 kilogramos y el porcentaje de descarte es de 57,7 %.

### Planta Géminis



GEMINIS				
Período	kg. ventas	descargas	descarte	%
nov-14	37053	79265	42212	53,25
dic-14	23307	71479	48172	67,39
ene-15	34893	67735	32842	48,49
feb-15	30280	80298	50018	62,29
mar-15	33200	89538	56338	62,92
abr-15	25443	47775	22332	46,74
may-15	21478	79517	58039	72,99
jun-15	36517	88498	51981	58,74
jul-15	47150	65967	18817	28,52
ago-15	31413	67560	36147	53,50

En la planta Géminis el promedio de ventas del período analizado se ubica en los 32.073 kg, siendo el mes con mayor kilaje en las ventas Julio 2015 con 47.150 kg y mayo 2015 el mes más bajo con 21.478 kg.

El promedio de kilos descargados fue de 73.763 kg y el porcentaje de descarte se ubica en los 55% del total de materiales descargado.

## Planta Casavalle

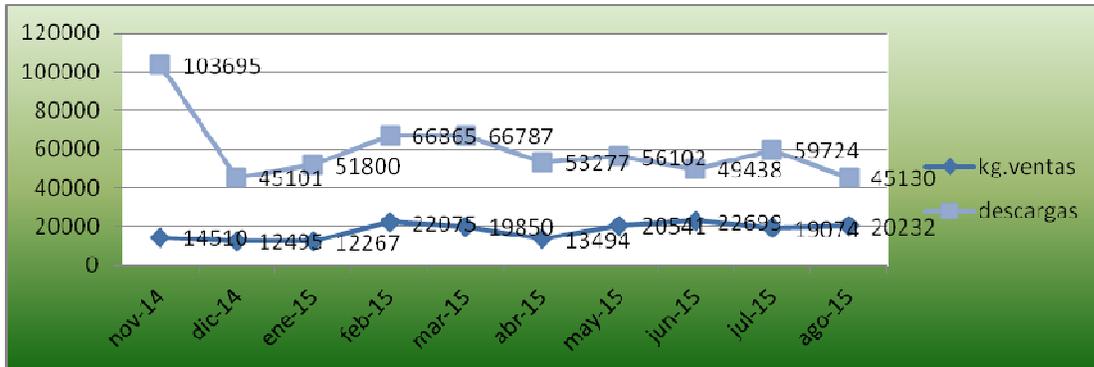


BURGUES				
Período	kg. ventas	descargas	descarte	%
nov-14	30026	65730	35704	54,32
dic-14	23105	57494	34389	59,81
ene-15	36797	54496	17699	32,48
feb-15	27434	63857	36423	57,04
mar-15	33699	78484	44785	57,06
abr-15	32110	54895	22785	41,51
may-15	31512	70993	39481	55,61
jun-15	29158	82171	53013	64,52
jul-15	45618	68841	23223	33,73
ago-15	25084	56861	31777	55,89

En la planta Casavalle el promedio de ventas del período analizado se ubica en los 31.454 kg, siendo el mes con mayor kilaje en las ventas Julio 2015 con 45.618 kg y diciembre 2014 el mes más bajo con 23.105 kg.

El promedio de kilos descargados fue de 65.382 kg y el porcentaje de descarte se ubica en los 51% del total de materiales descargado.

## Planta Durán

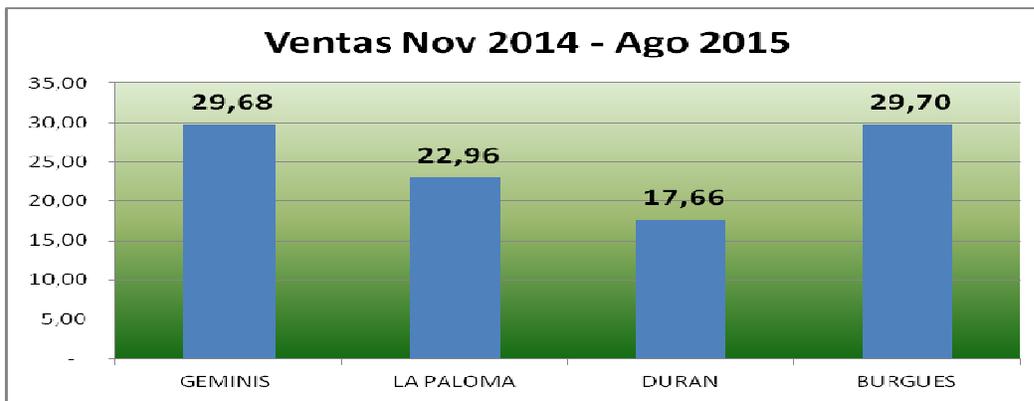


Período	DURAN			
	kg. Ventas	descargas	descarte	%
nov-14	14510	103695	89185	86,01
dic-14	12495	45101	32606	72,30
ene-15	12267	51800	39533	76,32
feb-15	22075	66865	44790	66,99
mar-15	19850	66787	46937	70,28
abr-15	13494	53277	39783	74,67
may-15	20541	56102	35561	63,39
jun-15	22699	49438	26739	54,09
jul-15	19074	59724	40650	68,06
ago-15	20232	45130	24898	55,17

En la planta Durán el promedio de ventas del período analizado se ubica en los 17.723 kg, siendo el mes con mayor kilaje en las ventas Julio 2015 con 22.669 kg y diciembre 2014 el mes más bajo con 12.495 kg.

El promedio de kilos descargados fue de 59.792 kg y el porcentaje de descarte se ubica en los 68% del total de materiales descargado.

Gráfico IV \_ Distribución del total de ventas nov 2014 – ago 2015 entre las 4 plantas.



La planta que ha vendido más en kilos es la planta Casavalle/Burgues con 29,70 kilos, cabe destacar que es la planta que se inauguró en tercer lugar , casi 6 meses después que las plantas de La Paloma y Gémiinis.